

Casa di riposo Belvedere di Lari ETS

Bilancio di esercizio

Anno 2025

Approvato dal C.d.A. con Verbale n.2 del 22.04.2026

Relazione di missione

❖ Informazioni generali, missione, attività, regime fiscale

La Casa di Riposo Belvedere di Lari, con sede in Lari (Pi), Via Belvedere, n.29, a seguito dell'iscrizione al RuntS avvenuta nel 24.03.2026 ma con effetti retroattivi dal 01.01.2026 è diventata un ente del terzo settore assumendo la nuova denominazione di Casa di riposo Belvedere di Lari ETS come previsto dal Decreto Legislativo n.117/2017. Fino al 31.12.2025, nelle more del periodo transitorio della c.d. Riforma del terzo Settore, l'ente è stato una Fondazione Onlus a cui pertanto si è applicato il regime fiscale previsto dal D.Lgs n.460/97 e dalla legge n.80/2005. La Fondazione era iscritta nel Registro delle persone giuridiche private della Regione Toscana al n. 29. Permane l'iscrizione dell'ente

presso i Registri della Camera di Commercio di Pisa al REA n. 175824 dal 8.2.12. Alla luce delle disposizioni del Decreto Legislativo n.117/2017 e del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 5 marzo 2020 si è provveduto a redigere il presente bilancio d'esercizio costituito dallo stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'ente opera nel settore dell'assistenza sociale e socio-sanitaria agli anziani sia autosufficienti che non autosufficienti.

La sua attività viene attuata per mezzo di una Residenza Sanitaria Assistenziale dotata di 65 posti letto, tutti autorizzati e accreditati dalla Regione Toscana, nonché di un appartamento posto nel centro del paese di Lari, ove viene svolto un progetto di *housing sociale*, anch'esso autorizzato.

L'ente non ha fini di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale svolgendo la propria attività nel settore dell'assistenza socio - sanitaria e della beneficenza. In particolare ospita persone anziane, sia in condizioni di autosufficienza che in condizioni di non autosufficienza, fisica e/o psichica, provvedendo alla loro assistenza e favorendo altresì le relazioni con l'esterno e tra gli ospiti stessi.

La Casa di riposo Belvedere svolge le seguenti attività di assistenza socio-sanitaria:

- Assistenza medica e specialistica: gli ospiti beneficiano di assistenza medica da parte di medici generici e specialistici, presenti in struttura e/o reperibili 24 ore su 24;
- Assistenza infermieristica: è fornita da personale qualificato dalle ore 7 alle ore 22;
- Assistenza socio-assistenziale: il servizio assistenziale viene fornito ininterrottamente nell'arco delle 24 ore da personale con qualifica di operatore socio-sanitario e/o socio assistenziale;
- Servizio di animazione: il servizio viene svolto da animatori professionali che propongono ai nostri ospiti attività animative che tendono a favorire il mantenimento o il recupero di abilità residue, a rallentare il decadimento funzionale ed a sviluppare le capacità relazionali. Vengono altresì organizzati momenti di festa per i compleanni degli ospiti o per altre ricorrenze particolari;
- Servizio di riabilitazione: il servizio di fisioterapia della Casa di riposo mira al

recupero, mantenimento o alla riduzione della perdita delle capacità funzionali residue degli ospiti attraverso trattamenti individuali e di gruppo;

- Servizio di barbiere, parrucchiera e pedicure: tali servizi sono prestati sia da personale dipendente qualificato che da professionisti esterni;
- Servizio di lavanderia: è presente in struttura una lavanderia interna attrezzata in cui operano due dipendenti che si occupano del servizio di lavanderia, stireria e guardaroba per la biancheria personale degli ospiti. La biancheria piana viene trattata da una ditta esterna in appalto;
- Servizio di ristorazione: la mensa è interna ed è gestita da una ditta esterna in appalto;
- Servizio di segreteria ad ospiti ed utenti: per rispondere a tutte le necessità di carattere burocratico che gli ospiti e i loro familiari possono incontrare nel corso della permanenza presso la struttura;

La Casa di riposo è amministrata da un Consiglio di Amministrazione che resta in carica per un quinquennio ed è formato da sette membri, di cui quattro sono eletti all'interno dell'Assemblea dei soci e tre nominati dal Sindaco del Comune di Casciana Terme Lari. Al suo interno il Consiglio d'Amministrazione nomina un Presidente che è il legale rappresentante dell'ente.

La gestione dell'ente è affidata a un Direttore nominato dal Cda. I servizi socio- sanitari sono coordinati dal Coordinatore Infermieristico.

❖ ***Dati sugli associati o sui fondatori***

I soci della casa di riposo sono attualmente 34. I soci non versano quote associative. Sono convocati per le assemblee della Fondazione nel rispetto delle previsioni statutarie e partecipano alle assemblee.

Il livello di partecipazione dei soci alle varie iniziative proposte dalla Fondazione è sufficiente.

Criteri di Valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio di esercizio degli anni precedenti.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e

competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e/o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscersi in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi effettivamente si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento essenziale ai fini della comparabilità dei bilanci di Fondazione nei vari esercizi.

Come previsto dalla normativa vigente, rispetto al modello ministeriale sono state eliminate le voci dello stato patrimoniale precedute da numeri arabi e le voci precedute da lettere minuscole con importi nulli.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e, per gli aspetti eventualmente applicabili, alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC.

❖ **Immobilizzazioni**

Sono registrate al costo di acquisto o al valore di stima e sono rettificati dal corrispondente fondo di ammortamento. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzazione dei beni.

Ai fini civilistici la valutazione dei beni è disciplinata dai criteri elencati nell'art. 2426 c.c., pertanto si è ritenuto opportuno procedere come segue:

Immobilizzazioni materiali: nel periodo 01.01.2025-31.12.2025 sono stati effettuati i seguenti acquisti e realizzate le seguenti opere:

Beni acquistati nel 2025	Valore iniziale	Amm.to civile	Residuo amm.to civile	Contributo ricevuto	Sterilizzazione contributo
Pavimentazione refettorio secondo piano	€ 18.636,56	€ 279,55	€ 18.357,01		
Lavautensili	€ 5.293,09	€ 661,64	€ 4.631,45		
Sollevamalat elettrico	€ 853,84	€ 53,37	€ 800,47		
Mixer frullatore ad immersione	€ 667,95	€ 41,75	€ 626,20		
Carrello terapie Presto 800	€ 2.171,58	€ 135,72	€ 2.035,86		
Carrello medicazioni Presto 400 small	€ 905,24	€ 56,58	€ 848,66		
Condizionatore refettorio secondo piano	€ 1.746,72	€ 69,87	€ 1.676,85		
N.4 letti elettrici equo linear	€ 9.731,68	€ 486,59	€ 9.245,09	€ 6.000,00	€ 300,00

n.4 comodini	€ 1.180,00	€ 59,00	€ 1.121,00	Finanziati con lo stesso contributo dei letti	Finanziati con lo stesso contributo dei letti
N.3 Carrozzone pieghevole Next 48cm	€ 573,78	€ 573,78	€ 0,00		
N.2 Carrozzone pieghevole Next 43cm	€ 382,52	€ 382,52	€ 0,00		
N.2 Phon Rowenta	€ 47,98	€ 47,98	€ 0,00		
N.4 Ventilatore a piantana	€ 79,92	€ 79,92	€ 0,00		
Lavatrice 11kg Samsung	€ 499,00	€ 499,00	€ 0,00		

Movimenti delle immobilizzazioni:

Immobilizzazioni immateriali:

<i>Descrizione</i>		<i>Acquisizioni</i>	<i>Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Acc.to</i>	<i>Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Alienazioni/ dismissioni</i>	<i>Contributi</i>	<i>Totali</i>	<i>Consistenza finale</i>
Costi di impianto e ampliamento	<i>Consistenze iniziali</i>	€ 7.231,92		€ 4.540,45				€ 2.691,47	€ 2.691,47

Costi di impianto e ampliamento	<i>Variazioni</i>	€ 3.002,14		€ 1.598,51				€ 1.403,63	€ 4.095,10
Costi di impianto e ampliamento	<i>Variazioni %</i>	41,51%		35,20%				52,15%	
<i>Descrizione</i>		<i>Acquisizioni</i>	<i>Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Acc.to</i>	<i>Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Alienazioni/dismissioni</i>	<i>Contributi</i>	<i>Totali</i>	<i>Consistenza finale</i>
Altre	<i>Consistenze iniziali</i>	€ 271.867,46		€ 261.209,54				€ 10.657,92	€ 10.657,92
Altre	<i>Variazioni</i>	€ 0,00		€ 10.657,92				-€ 10.657,92	€ 0,00
Altre	<i>Variazioni%</i>			4,05%				-100%	

Immobilizzazioni materiali: il Cda ha deciso di non procedere all'ammortamento a quote costanti del fabbricato destinato alla degenza degli ospiti ritenendo che abbia mantenuto il medesimo valore economico nel corso degli anni;

<i>Descrizione</i>		<i>Acquisizioni</i>	<i>Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Acc.to</i>	<i>Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra</i>	<i>Alienazioni/dismissioni</i>	<i>Contributi</i>	<i>Totali</i>	<i>Consistenza finale</i>
--------------------	--	---------------------	--	---------------	--	--------------------------------	-------------------	---------------	---------------------------

Terreni e fabbricati	Consistenze iniziali	€ 3.378.593,84		€ 1.693.459,17				€ 1.685.134,67	€ 1.685.134,67
Terreni e fabbricati	Variazioni	€ 18.636,56		€ 10.268,38				€ 8.368,18	€ 1.693.502,85
Terreni e fabbricati	Variazioni%	0,55%		0,60%				0,53%	

Descrizione		Acquisizioni	Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Acc.to	Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Alienazioni/ dismissioni	Contributi	Totali	Consistenza finale
Impianti e macchinari	Consistenze iniziali	€ 123.163,98		€ 101.617,03				€ 21.546,95	€ 21.546,95
Impianti e macchinari	Variazioni	€ 1.746,72		€ 5.129,36				-€ 3.382,64	€ 18.164,31
Impianti e macchinari	Variazioni%	1,41%		5,04%				-15,69%	

Descrizione		Acquisizioni	Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Acc.to	Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Alienazioni/ dismissioni	Contributi	Totali	Consistenza finale
Attrezzature	Consistenze iniziali	€ 211.657,61		€ 193.730,83				€ 17.926,78	€ 17.926,78

Attrezzature	Variazioni	€ 12.964,43		€ 8.988,03	39,90	€ 18.982,83 totalmente già ammortizzati e		€ 3.936,50	€ 21.863,28
Attrezzature	Variazioni%	6,12%		4,63%				21,96%	

Descrizione		Acquisizioni	Incrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Acc.to	Decrementi da spostamenti da una voce ad un'altra	Alienazioni/ dismissioni	Contributi	Totali	Consistenza finale
Altri beni	Consistenze iniziali	€ 194.017,43		€ 162.215,33				€ 31.802,10	€ 31.802,10
Altri beni	Variazioni	€ 10.911,68		€ 5.213,06		€ 600,00 (già completamente ammortizzati)	€ 300,00 (sterilizzati in conto capitale)	€ 5.698,62	€ 37.500,72
Altri beni	Variazioni%	5,62%		3,21%				17,92%	-11,00%

Immobilizzazioni finanziarie:

Nell'esercizio 2024 tramite la Cassa di Risparmio di Volterra è stato sottoscritto un contratto di deposito a tempo per l'importo totale di 300.000,00 euro (100.000,00 a ventiquattro mesi al tasso del 3,25% e 200.000,00 a trentasei mesi al tasso del 3,5%).



Crediti - Debiti

Non ci sono crediti o debiti di durata superiore a cinque anni.

Ratei e risconti attivi

Movimenti ratei e risconti attivi	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	€ 1.891,05	€ 0,00	€ 1.891,05
Risconti attivi	€ 21.084,56	-€ 1.755,39	€ 19.329,17
Totale	€ 22.975,61	-€ 1.755,39	€ 21.220,22

Composizione risconti attivi	Importo
Apertura conti	€ 21.084,56
Polizza tutela legale (gen-sett. 2026)	€ 2.406,75
Assicurazione firewall (2026)	€ 108,00
Assicurazioni (2026)	€ 16.594,92
Canoni di locazione firewall (2026)	€ 219,60
Storno risconti 2024	-€ 21.084,56

Composizione ratei attivi	Importo
Apertura conti	€ 1.891,05
Storno interessi attivi su time deposit	-€ 1.891,05
Interessi attivi su time deposit (ott-dic 2025)	€ 1.891,05

Ratei e risconti passivi

Movimenti ratei e risconti passivi	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	€ 119.146,24	-€ 1.909,82	€ 117.236,42
Risconti passivi	€ 8.515,00	-€ 390,00	€ 8.125,00
Totale	€ 127.661,24	-€ 2.299,82	€ 125.361,42

Composizione ratei passivi	Importo
Apertura conto	€ 119.146,24
Storno Ratei ferie, permessi, rol, contributi (2024)	-€ 119.146,24
Ratei stipendi	€ 110.376,42
Tassa rifiuti saldo 2025	€ 4.466,00
Fondo reciproca secondo semestre 2025	€ 2.394,00

Composizione risconti passivi	Importo
Apertura conti	€ 8.515,00
Storno Contributo giardino sensoriale (2012)	-€ 390,00

Altri fondi

Composizione altri fondi	Importo
Fondo rischi e oneri	€ 18.000,00

❖ **Patrimonio netto**

Movimenti patrimonio netto	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	€ 1.612.906,24			€ 1.612.906,24
Patrimonio vincolato				
Totale patrimonio vincolato	€ 1.612.906,24			€ 1.612.906,24
Patrimonio libero				
Riserve di utili	€ 299.819,44	€ 20.200,80		€ 320.020,24
Altre riserve				
Totale patrimonio libero	€ 299.814,44	€ 20.200,80		€ 320.020,24
Avanzo/disavanzo			€ 59.035,32	
Totale patrimonio netto	€ 1.932.926,48		€ 59.035,32	€ 1.873.891,16

Disponibilità e utilizzo patrimonio netto	Importo	Origine natura	Possibilità di utilizzo	Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi
Fondo di dotazione dell'ente	€ 1.612.906,24	Il fondo di dotazione è costituito dai conferimenti in denaro o beni mobili e immobili, o altre utilità impiegabili per il perseguimento degli scopi, effettuati dai Fondatori o da altri partecipanti	Non utilizzabile	Nessuna

Riserve statutarie				
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali				
Riserve vincolate destinate da terzi				
Totale patrimonio vincolato	€ 1.612.906,24			
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 260.984,92	Rappresenta la sommatoria tra avanzi e disavanzi di gestione nel corso degli anni.	Le riserve vengono incrementate o ridotte rispettivamente degli avanzi e disavanzi di gestione dell'esercizio.	Gli avanzi di gestione sono stati reinvestiti e impiegati a favore delle attività di interesse generale previste dallo
Altre riserve				
Totale patrimonio libero	€ 1.873.891,16			
TOTALE	€ 1.873.891,16			

❖ **Spese sostenute a seguito di contributi ricevuti con finalità specifiche**

La Casa di riposo Belvedere di Lari non ha ricevuto contributi con finalità specifiche.

Debiti per erogazioni liberali condizionate

L'ente non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate nel corso del 2025.

❖ **Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale**

Proventi e ricavi	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Da attività di interesse			

generale			
<i>Donazioni</i>	€ 350,00	€ 12.040,30	€ 12.390,30
<i>Proventi del 5x1000</i>	€ 692,57	€ 82,89	€ 775,46
<i>Contributi da soggetti privati</i>	€ 1.990,00	€ 300,00	€ 2.290,00
<i>Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi</i>	€ 2.244.717,46	€ 59.701,82	€ 2.304.419,28
<i>Contributi da enti pubblici</i>	€ 0,00	€ 5.642,50	€ 5.642,50
<i>Altri ricavi, rendite e proventi</i>	€ 14.402,04	-€ 352,34	€ 14.049,70
<i>Rimanenze finali</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Da attività diverse			
<i>Altri ricavi, rendite e proventi</i>	€ 5.623,34	€ 43,50	€ 5.666,84
Da attività finanziarie e patrimoniali			
<i>Da rapporti bancari</i>	€ 31,54	-€ 5,56	€ 25,98
<i>Da altri investimenti finanziari</i>	€ 5.693,94	€ 1.891,06	€ 7.585,00

Oneri e costi	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Da attività di interesse generale			
<i>Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>	€ 113.609,29	€ 502,06	€ 114.111,35
<i>Servizi</i>	€ 824.957,45	€ 86.633,16	€ 911.590,61

<i>Godimento beni di terzi</i>	€ 1.934,48	-€ 531,48	€ 1.403,00
<i>Personale</i>	€ 1.171.869,76	€ 58.902,32	€ 1.230.772,08
<i>Ammortamenti</i>	€ 32.701,12	€ 9.154,14	€ 41.855,26
<i>Accantonamenti per rischi e oneri</i>	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 18.000,00
<i>Oneri diversi di gestione</i>	€ 65.234,06	€ 8.484,11	€ 73.718,17
<i>Variazione rimanenze</i>	€ 654,00	-5.516,18	-€ 4.862,18
Da attività diverse			
<i>Oneri diversi di gestione</i>	€ 2.510,44	€ 717,65	€ 3.228,09

❖ **Natura delle erogazioni liberali ricevute**

Le erogazioni liberali ricevute sono rappresentate per la maggior parte da una donazione di un'azienda locale e da lasciti dei parenti degli ospiti che hanno devoluto alla Fondazione i loro crediti di retta.

❖ **Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria**

Dipendenti	Numero medio
Osa/Oss	19,56
Infermieri	6
Pulizie	3,51
Manutentore	1
Amministrativi	2
Animatori	1,50
Fisioterapista	2
Lavanderia	2,08

Nessun volontario iscritto nel registro dei volontari di cui all'art.17, comma 1.

❖ **Compensi all'organo di amministrazione, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale**

Cariche	Compenso
Amministratori	€ 0,00
Sindaci	
Revisore legale dei conti	€ 5.500,00

❖ **Prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art.10 del D.lgs n.117/2017**

Nessun elemento da segnalare.

❖ **Operazioni realizzate con parti correlate**

Nessun elemento da segnalare.

❖ **Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo**

Il disavanzo del bilancio del 2025 pari ad € 59.035,32 sarà destinato a decremento delle riserve di bilancio accumulate negli anni passati pari ad € 320.020,24.

❖ **Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione**

Il 2025 è stato un anno caratterizzato da un aumento generalizzato dei costi dovuto principalmente all'incremento dei salari stante l'avvenuto rinnovo del contratto e al maggior utilizzo del lavoro somministrato a causa dell'elevato numero di malattie del personale dipendente; stante la vetustà della struttura e degli impianti le spese relative alle manutenzioni hanno subito un notevole incremento.

La media giornaliera degli ospiti presenti in struttura si è attestata nel 2025 al 62,06 in leggera flessione rispetto alla media registrata nel 2024 (62,51).

Evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici

Nonostante le perdite registrate nel 2025 permane un sostanziale equilibrio economico, anche se l'aumento dei ricavi è stato inficiato dall'elevato incremento delle spese per il personale e per le manutenzioni.

Nell'ottica di mantenere il suddetto equilibrio la Casa di riposo Belvedere dovrà cercare di mantenere il costo del personale entro la spesa corrente, conservando al contempo la presenza media degli ospiti attualmente raggiunta.

Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale

La *mission* dell'ente è di ospitare persone anziane, sia in condizioni di autosufficienza che in condizioni di non autosufficienza, fisica e/o psichica, provvedendo alla loro assistenza e

favorendo altresì le relazioni con l'esterno e tra gli ospiti stessi.

L'assistenza è garantita da Osa/Oss, dagli infermieri professionali, da un Infermiere coordinatore, dal servizio di fisioterapia e dall'attività di animazione.

❖ **Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'ente**

I proventi derivanti dall'affitto di n. 2 immobili della Fondazione sono destinati ad investimenti e spese afferenti all'attività principale. La loro consistenza pari ad € 5.666,84 rappresenta solamente lo 0,24% delle entrate della Fondazione e denota il loro carattere secondario e strumentale all'attività istituzionale.

❖ **Prospetto dei costi e proventi figurativi**

Nessun costo o provento figurativo è presente nel 2025.

❖ **Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti**

Il rapporto fra la retribuzione più alta e più bassa è pari 2,78 e pertanto nei limiti di quanto stabilito dall'art. 16, comma 1 d.lgs. n. 117/2017 e dell'art. 13, comma 1 dlgs n. 112/2017. Per comprovate esigenze attinenti alla necessità di acquisire specifiche competenze ai fini dello svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art 5, comma 1, lett. **b)**, **g)** e **h)** dlgs n. 117/2017 e di cui all'art. 2, comma 1, lett. **b)**, **g)** e **h)** dlgs n. 112/2017, il Direttore della struttura, l'infermiere con funzioni di coordinamento del personale sanitario e tutti gli infermieri (la cui difficile reperibilità e l'impossibilità di privarsene ha costretto la Fondazione a garantire un premio di mansione per tale ruolo) hanno retribuzioni che superano il 40% rispetto a quelle previste dai contratti collettivi di lavoro per le medesime qualifiche.

❖ **Descrizione dell'attività di raccolta fondi**

Nell'anno 2025 non ci sono state attività di raccolta fondi.